

Les défis financiers des start-up et scale-up innovantes : stratégies pour une gestion efficace

Dans un monde en constante évolution, les start-up et les scale-up innovantes se distinguent par leur modèle de croissance rapide, voire exponentielle. Ces entreprises investissent massivement dans la R & D, tout en cherchant à protéger leur propriété intellectuelle. Toutefois, cette quête de l'innovation n'est pas sans défis, notamment en matière de gestion comptable et financière.



Par Laurent Cohn, expert-comptable et commissaire aux comptes.

La gestion de la trésorerie : un pilier fondamental

La gestion de la trésorerie est sans doute l'un des aspects les plus cruciaux. En effet, ces entreprises innovantes se caractérisent souvent par des flux de trésorerie irréguliers. Les raisons de cette irrégularité sont multiples : les investissements conséquents en R & D, l'inertie des levées de fonds, le temps nécessaire pour pénétrer le marché, ou encore la longueur du cycle de vente. Cette variabilité des flux de trésorerie peut rapidement mettre en péril la viabilité de l'entreprise, si elle n'est pas anticipée et gérée correctement.

À cet effet, il est essentiel de mettre en place un tableau de bord de suivi de la trésorerie. Ce tableau doit offrir une vision claire et précise de l'évolution des encaissements et des décaissements sur une période d'au moins douze mois. Il est recommandé de le mettre à jour régulièrement pour tenir compte des délais de paiement des clients et des fournisseurs, ainsi que des échéances fiscales et sociales. En anticipant leurs besoins financiers futurs, les start-up peuvent éviter les situations de cessation de paiements et avancer plus sereinement sur leur feuille de route stratégique, mais aussi préparer sereinement les levées de fonds.

L'élaboration de prévisions financières fiables est également cruciale. Ces prévisions doivent inclure des scénarios optimistes, pessimistes et réalistes pour permettre à l'entreprise de s'adapter à différentes configurations. Cela implique de prendre en compte les facteurs externes, tels que l'environnement législatif, les conditions du marché, ainsi que les facteurs internes, comme les capacités de production et les ressources humaines.

Gestion des immobilisations : un élément essentiel

Les entreprises innovantes ont souvent des besoins considérables pour financer les immobilisations, qu'il s'agisse de dépenses de R & D, d'équipements

technologiques, de brevets ou de logiciels. Le suivi minutieux des dépenses allouées à la R & D, ainsi que le suivi des temps de travail des équipes affectées à la R & D, permet de justifier précisément les charges immobilisées à l'actif immatériel. Précisons que pour le suivi des temps affectés à la R & D, il convient de mentionner la nature de l'effort R & D pour s'assurer que les temps passés sont éligibles aux crédits d'impôts.

Ce suivi est particulièrement important pour les start-up qui cherchent à obtenir des aides, des subventions ou des crédits d'impôt.

La gestion des capitaux propres : une obligation légale et stratégique

Pour éviter qu'elles ne soient considérées comme des entreprises en difficulté, le Code de commerce prévoit que les sociétés ont l'obligation de maintenir leurs capitaux propres à un niveau au moins égal à la moitié du capital social. De plus, la règle européenne renforce la définition de l'entreprise en difficulté, ce qui peut bloquer l'accès à de nombreux financements publics ainsi qu'à la contre-garantie BPI, bien souvent nécessaire pour l'obtention de prêts.

Pour anticiper efficacement l'évolution des capitaux propres, il est crucial de disposer d'une situation financière prévisionnelle précise et de faire de l'ingénierie économique, comptable et fiscale. Cela permet de respecter non seulement les obligations légales, mais aussi de se conformer à la directive européenne concernant la caractérisation des entreprises en difficulté. Cette rigueur est essentielle pour maintenir la confiance des investisseurs et accéder aux dispositifs de financement publics.

Pour ce faire, il est important de mettre en place des mécanismes de suivi et de contrôle internes pour assurer que les capitaux propres restent à des niveaux appropriés (audits internes réguliers, éva-



luations trimestrielles des performances financières par exemple).

Anticiper le financement de la phase industrielle

Le financement de l'innovation est généralement bien considéré par les dirigeants d'entreprises innovantes et leurs conseils. En complément, il est indispensable d'anticiper et d'accorder une attention particulière à la phase d'industrialisation. Elle est primordiale pour la pérennité de l'entreprise. Cette étape sera financée de manière plus classique (BPI, banques, financeurs, etc.) et il est nécessaire de l'anticiper au maximum.

Choix du régime fiscal : maximiser les avantages

Les start-up et les scale-up innovantes peuvent bénéficier de divers régimes fiscaux avantageux, tels que le régime des Jeunes entreprises innovantes (JEI, JEIC, JEIR) ou le crédit d'impôt recherche (CIR, CIRI, CICO, C3IV). Ces dispositifs permettent de réduire les charges fiscales et sociales des entreprises, favorisant ainsi leur développement. Cependant, choisir le régime fiscal le plus adapté nécessite une évaluation approfondie de la situation de l'entreprise et de ses objectifs à long terme.

Il est essentiel de comprendre les conditions d'éligibilité de chaque régime fiscal et de s'assurer que l'entreprise est en conformité avec ces exigences. En cas de contrôle fiscal, une mauvaise gestion ou une mauvaise interprétation de ces règles peut entraîner des pénalités importantes, voire la remise en cause des avantages fiscaux accordés.

Évaluation et valorisation : un processus déterminant pour la levée de fonds

Pour de nombreuses start-up, la levée de fonds est une étape essentielle du développement, permettant de financer la croissance et l'innovation. Toutefois, la valorisation financière d'une entreprise innovante, surtout lorsqu'elle ne génère pas encore de chiffre d'affaires et enregistre des pertes, est un exercice complexe. La valorisation repose sur des prévisions de chiffre d'affaires et de croissance, qui doivent

être réalistes et basées sur des données solides. En fournissant une évaluation financière justifiée de l'entreprise, l'expert-comptable contribue à instaurer la confiance des investisseurs. Une bonne préparation des documents de présentation, tels que le business plan ou l'executive summary, est également essentielle pour convaincre les investisseurs potentiels. Il est recommandé de préparer plusieurs scénarios de valorisation, en tenant compte de différents niveaux de risque et de performance. Cela permet aux investisseurs d'avoir une vision complète des perspectives de l'entreprise et de prendre des décisions éclairées.

Financement de l'innovation : faire appel à des experts

Les start-up et les scale-up innovantes ont besoin de financements importants pour soutenir leurs projets R & D. Identifier les sources de financement adéquates (subventions, prêts, levées de fonds...) est une étape cruciale pour assurer la pérennité de l'entreprise.

Les experts-comptables spécialisés en financement de l'innovation aident les entreprises à identifier les sources de financement les plus adaptées à leurs besoins, à monter des dossiers convaincants pour les investisseurs, et à justifier les crédits d'impôt recherche auprès de l'administration fiscale. Leurs conseils peuvent inclure des stratégies pour diversifier les sources de financement, réduisant ainsi les risques associés à la dépendance envers une seule source.

Un besoin croissant et permanent d'accompagnement

En conclusion, les start-up et les scale-up innovantes font face à de nombreux défis en matière de gestion comptable et financière. Les dirigeants de ces entreprises, souvent issus de milieux académiques et scientifiques, ont besoin d'un accompagnement pour naviguer dans cet environnement complexe. Pour la gestion des immobilisations, l'optimisation des régimes fiscaux, la préparation à la levée de fonds ou l'obtention de financements, le rôle des experts-comptables est essentiel. Formés aux spécificités du secteur, ils jouent un rôle crucial dans le succès et la pérennité des start-up et scale-up innovantes. ●